

Velkommen til aktionærmøde

***“Den korteste vej til værdi for kunderne
- Forenkling af processer i Coloplast”***





Adm. direktør

Sten Scheibye

Investering i vækst

Strategi mod 2012

Mission Værdisæt

**Global
markedsleder**

**Innovation
leadership**

**To-cifret
organisk vækst**

Værdiskabelse

Stomi

Kontinens

Sår- og Hudpleje

Brystpleje

Innovation og vækst

- Nye markeder
- Kundefastholdelse
- Virksomhedskøb

Produktivitet

- Global produktionsstrategi
- Koncernindkøb
- LEAN/abc

Målsætning for 2012

2012

- Economic Profit (EP) skal mindst fordobles hvert 5. år
- Omsætning på 13 mia. kr. i 2012
- Overskudsgraden op på mindst 18%
- Akkvisitioner
- Investeringer i forhold til salg skal falde til 5%



Koncernledelse

Stabe

| | Stomi | Kontinens | Sår- og Hudpleje | Global operations | Brystpleje SBU |
|-----------------|-------|-----------|------------------|-------------------|----------------|
| Northern Europe | | | | | |
| Central Europe | | | | | |
| Southern Europe | | | | | |
| Americas | | | | | |
| Asia Pacific | | | | | |



Koncerndirektør

Lars Rasmussen

a b c

a better company

Scanning på et dansk sygehus



12. december 2005

Kl. 9:00

Kl. 10:00



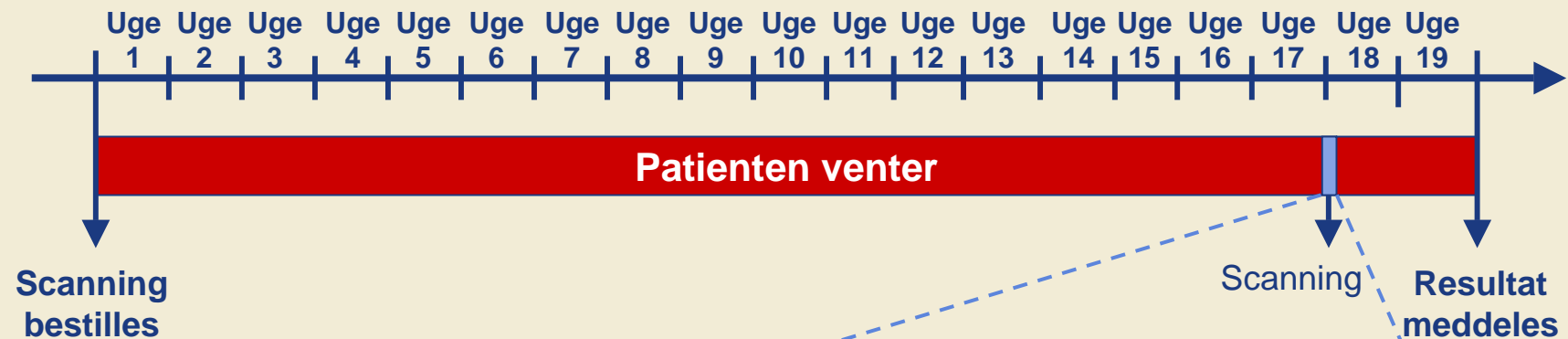
scanning: 1 time

Scanning på ½ time i stedet for 1?

- Scanningens trin 1, trin 2 etc.
- Patient-exit

Alternativ: Anskaf en ekstra scanner og mere personale

Typisk tilgang til effektivisering: Hvordan gennemføre scanningen hurtigere?



Scanning på ½ time i stedet for 1?

- Scanningens trin 1, trin 2 etc.
- Patient-exit

Alternativ: Anskaf en ekstra scanner og mere personale

Lean-metode: Se på hele forløbet



Samtlige aktiviteter fra bestilling til resultat

- Sagsbehandling
- Fejl og fejlkilder, f.eks. fejl-henvisninger
- Antal involverede parter
- Selve scanningen (ankomst til exit)
- Aflysninger
- Antal timers scanning / antal timer pr. år
- Vurdering af resultat

Biatain skum-bandager



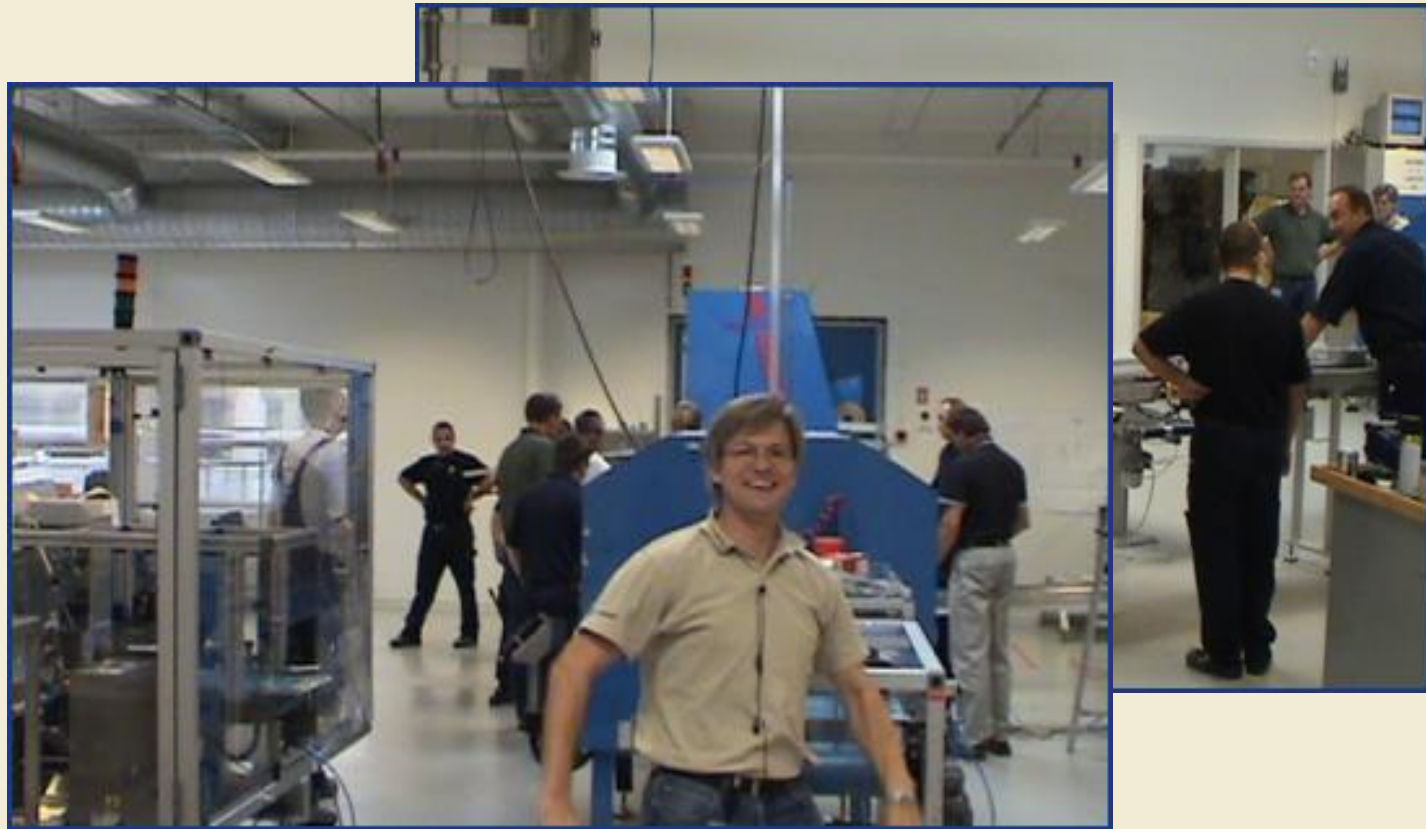
- Høj absorbering
- Fugtig sårheling
- Tillader fordampning
- Blid mod sår og hud
- Vandfast

Analyse: Produktion af sårplejeprodukter



| | Mål |
|----------------|-------|
| Lager | - 80% |
| Produktivitet | + 30% |
| Materialespild | - 67% |
| Gennemløbstid | - 75% |

Sammenbygning af to maskiner - på 4½ dag





Mere end 150 events til dato

abc er drift, ikke et projekt...

- 50+ værdistrømsanalyser til dato
- 150+ events til dato
- Vision: 600 events pr. år
.... løbende forbedringer, år efter år

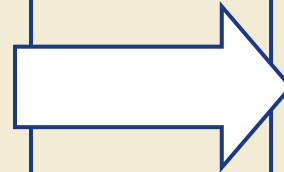
...og derfor involveres alle medarbejdere

- 34 abc specialister
- Vision: 1-2% specialister
- Støtte fra Lean-konsulenter
- Ca. 6-700 medarbejdere på VSA/event
- Vision: Alle med årligt

Alle i gang senest 2007

Opstart 2004-2005

Stomi
Kontinens
Sårpleje
Brystpleje
Hudpleje
Sterling Medical Services
Ungarnsfabrikken
Coloplast UK
Coloplast IT
Coloplast DE
Coloplast FR
Koncernstabsfunktioner



Opstart 2006-2007

Øvrige enheder

- Coloplast USA
- Coloplast Japan
- Konsumentvarediv.
- etc.
- etc.

abc-modellen



abc øger produktiviteten og mindsker lagrene



abc-effekter

- Lavere gennemløbstid og lagre
- Mindre pladsbehov
- Færre pallepladser
- Bedre kvalitet og levering
- Højere produktivitet i alle led

..... og øgede kompetencer
blandt medarbejderne!

Øget
konkurrencekraft



abc
a better company

...et vigtigt element i strategi 2012



Coloplast

Velkommen til

Coloplasts generalforsamling

14. december 2005 kl. 16.00