

**“Jeg føler, det er mit ansvar
at motivere andre”**

Olaf, rygmarvsskadet, sælger og
svømmetræner, Tyskland



Coloplast generalforsamling

7. december 2011

Bestyrelsens formand

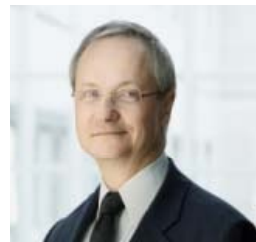
Michael Pram Rasmussen

Bestyrelse

Øvrige generalforsamlingsvalgte medlemmer



Per Magid



Brian Petersen



Sven Håkan Björklund



Jørgen Tang-Jensen

Bestyrelse

Medarbejdervalgte medlemmer



Gitte Böse Andersen



Thomas Barfod



Torben Rasmussen

Koncerndirektør og CFO
Lene Skole





”Jeg er 62, og der er ting, jeg ikke længere kan gøre – men det er ikke på grund af stomien” Vittighed, stomist, deltidslærer, Holland

Coloplast generalforsamling

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Forelæggelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Forslag fra bestyrelse eller aktionærer
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Forelæggelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Forslag fra bestyrelse eller aktionærer
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

Bestyrelsens formand

Michael Pram Rasmussen

Strategien er fortsat profitabel vækst ...

Vi vil...

Organisk vækst

...servicere kunderne bedre end andre

...levere produkter og services til brugerne bedre end andre

...drive forretningen bedre end andre

...og dette er vores ambition

- Vokse mere end markedet
- Leverer indtjeningsmarginer på niveau med de bedste medicoselskaber i verden

Vi vil servicere kunderne bedre end andre...

- Fortsat investere i at professionalisere vores salgsstyrker
- Blive endnu bedre til at lancere vores produkter
- Fortsat uddanne vores sælgere



Vi vil levere produkter og services til brugerne bedre end andre ...



Vi vil drive forretningen bedre end andre ...

Transformering

Udflytningen af produktionen til Ungarn og Kina accelereres

Effektivisering

Hovedkontoret optimerer sine funktioner

Tilpasning

Ny model for salgsselskaberne "Chronic Care"

Optimering

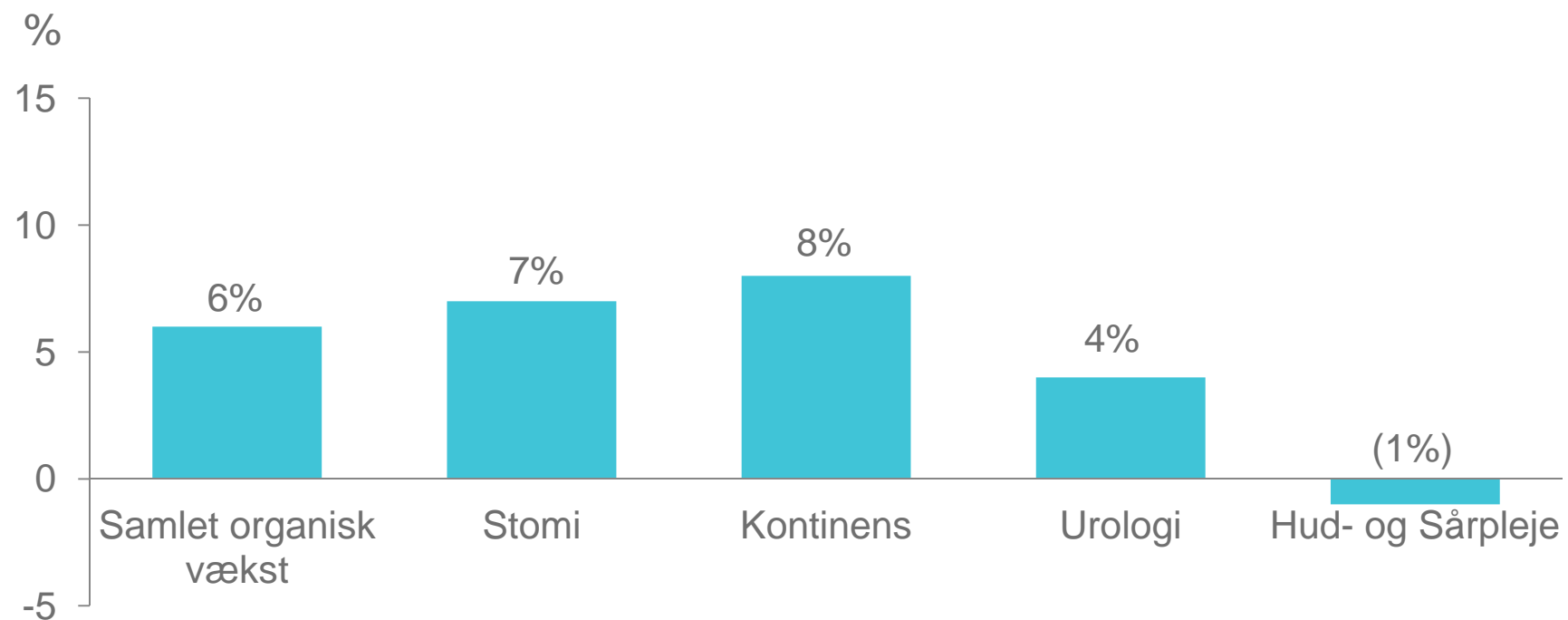
Hovedkontoret optimerer yderligere



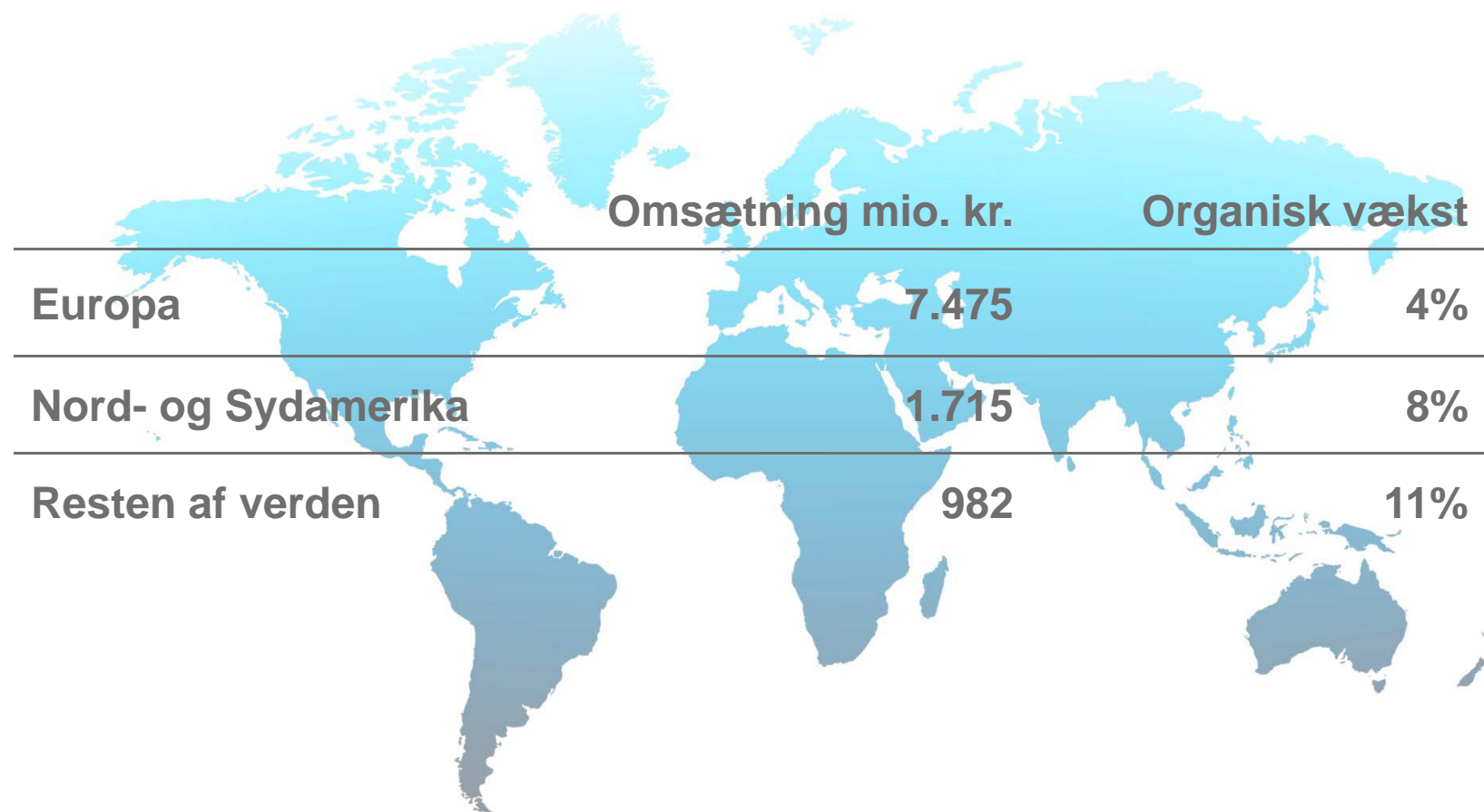
Hovedtal 2010/11 og 2009/10

Mio. kr.	2010/11	2009/10	Vækst
Nettoomsætning	10.172	9.537	7%
Bruttomargin	65%	61%	
Driftsresultat (EBIT)	2.581	1.995	29%
Overskudsgrad	25%	21%	
Årets resultat	1.819	1.243	46%
ROIC efter skat	30%	23%	

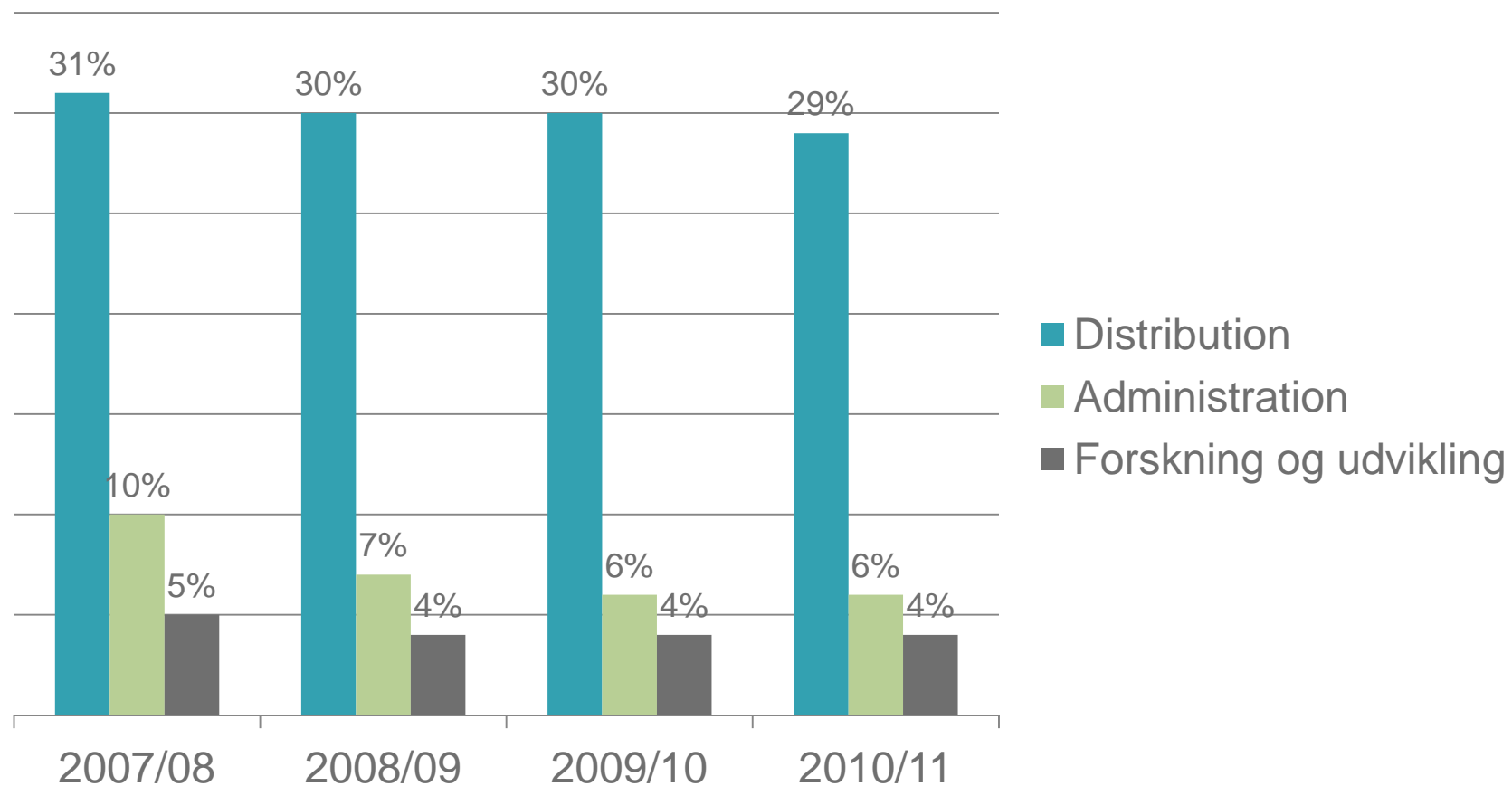
Organiske vækstrater



Geografiske markeder



Omkostningsudvikling



Balance

Mio. kr.	2010/11	2009/10
Samlede aktiver	9.218	7.771
Egenkapital	4.478	3.452
Egenkapitalandel	49%	44%
Rentebærende nettogæld	539	1.593

Overskud 2010/11

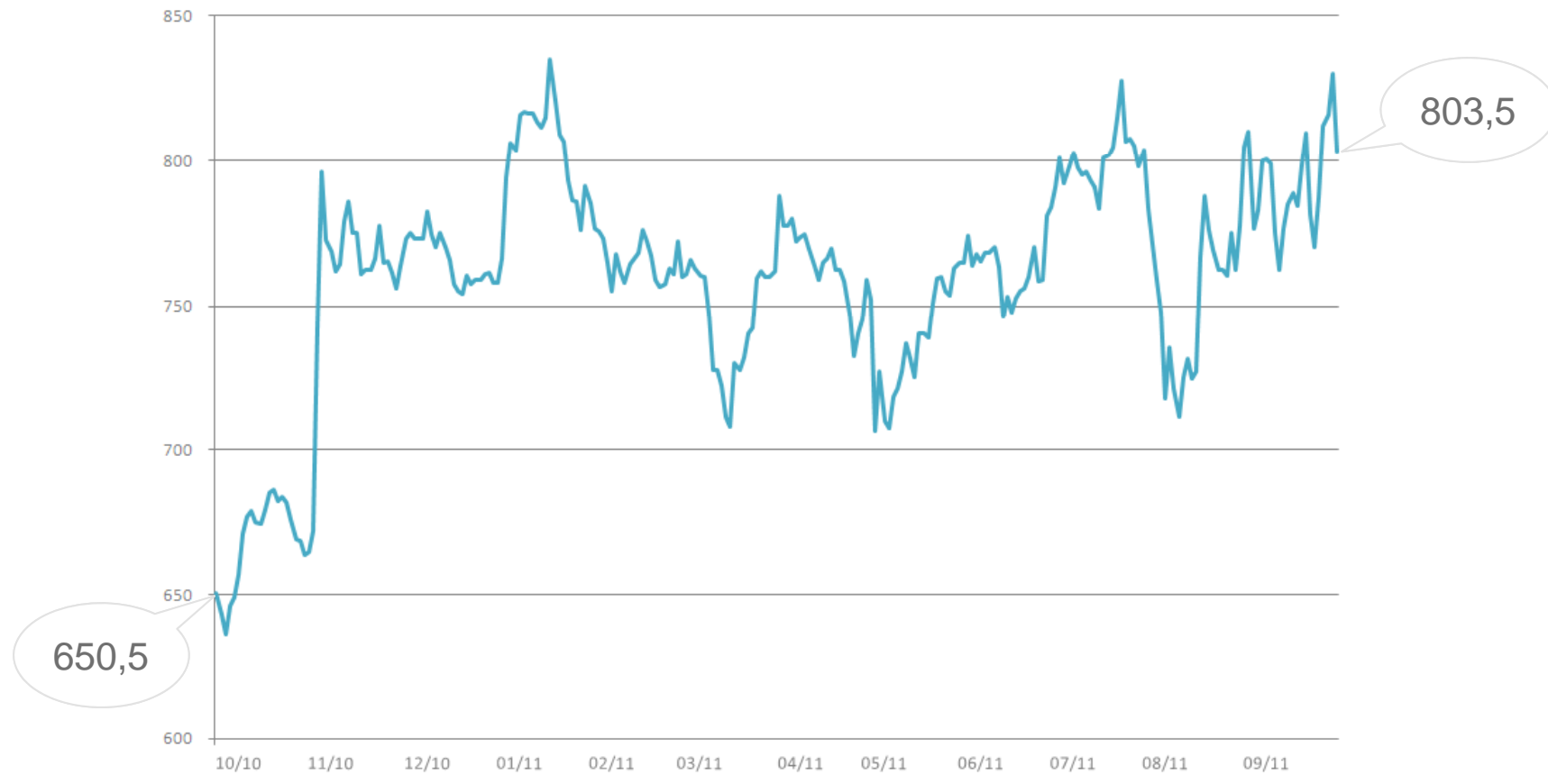
Coloplasts andel af årets resultat 1.819 mio. kr.

Udbytte kr. 14,00 pr. aktie à 5 kr. 585 mio. kr.

Pay-out ratio på 32%

Aktiekursudvikling

7. december 2011: **842,5**



Langsigtet målsætning

- Selskabet skal vokse mere end markedet
- Selskabet skal levere indtjeningsmarginaler på niveau med de bedst indtjenende medicoselskaber¹

¹Coloplasts sammenligningsgruppe består pt. af følgende børsnoterede medicoselskaber: Medtronic Inc., Baxter International Inc., Covidien PLC, Stryker Corp., St. Jude Medical Inc., Boston Scientific Corp., Sonova Holding AG, Smith&Nephew PLC, CR Bard Inc., Getinge AB, WDH A/S, Shandon Weigao group Medical



Finansielle forventninger for 2011/12

- Der forventes en omsætningsvækst på omkring 6% både organisk og i danske kroner
- Der forventes en overskudsgrad på omkring 27% i både faste valutakurser og danske kroner
- Anlægsinvesteringer forventes at udgøre omkring 300 mio. kr.
- Den effektive skatteprocent forventes at blive omkring 25-26



“Mit andet liv begyndte den dag ulykken skete”

Anna, rygmarvsskadet, politiker, Italien

Coloplast generalforsamling 2011

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Forelæggelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Forslag fra bestyrelse eller aktionærer
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Forelæggelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Forslag fra bestyrelse eller aktionærer
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Forelæggelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Forslag fra bestyrelse eller aktionærer
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

Bestyrelsesmedlemmer der foreslås genvalgt

Bestyrelsens formand Michael Pram Rasmussen

Bestyrelsens næstformand Niels Peter Louis-Hansen

Sven Håkan Björklund

Brian Petersen

Per Magid

Jørgen Tang-Jensen

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Forelæggelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Forslag fra bestyrelse eller aktionærer
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Forelæggelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud
4. Forslag fra bestyrelse eller aktionærer
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen
6. Valg af revisor
7. Eventuelt



Coloplast generalforsamling

7. december 2011